



Joosten Groep geeft kunststofproducten na gebruik en terugname nieuwe levenscyclussen

Recyclen en upcyclen

Joosten Groep heeft sinds begin 2023 een nieuwe, haast minimalistische huisstijl en lijkt de ene naar de andere werkmaatschappij aan de groep toe te voegen. Hoe zit deze Groep, die de meesten nog kennen als Joosten Kunststoffen, in elkaar? Wat gebeurt er vanaf de verschillende vestigingen en wat heeft de groen-grijze wereld daaraan? We gingen op bezoek in Bemmelen, waar Joosten Groep een flink stuk van het voormalig veilingterrein in gebruik heeft.

Auteur: Heidi Peters

Geert-Jan Derksen, specialist Innovatie, Duurzaamheid en Advies (IDeA) en al 20 jaar werkzaam bij Joosten, legt kort uit waar het bedrijf vandaan komt en hoe het er anno 2023

uitziet. 'In 1991 startten Jan en Willem Joosten het familiebedrijf Joosten Kunststoffen in Gendt. Er werd al snel uitgebreid naar Delft en Beverwijk, en begin 2015 werd de vertrouwde

Gendtse thuisbasis verruild voor een nieuw pand in Bemmelen. Door de jaren heen werden er zusterondernemingen opgericht onder de namen Joosten Ecodak, Joosten Productie en Lastechniek, Joosten Concepts en Joosten International. Er was een vestiging in Goes bij gekomen en er volgden overnames van Heuvelmans, Riotech en Van Kaam. In 2023 verhuisde ons Delftse team naar Schiedam, waar commercie, innovatie en marketing samenkomen.'

Andere infrastructuur

'Voor ons was *work hard, play hard* de manier om als kleine prijsvechtende handelsonderne-



Bij het project Aanpak Ring Zuid in Groningen wordt een tijdelijke EPS-constructie afgebroken. Een deel van de EPS-blokken wordt op een andere locatie in het project hergebruikt. De rest gaat terug naar de fabriek om te worden gerecycled tot nieuwe EPS-blokken.

ming een plaats in de markt te veroveren' aldus Derksen. Maar toen bij Joosten even de tijd werd genomen om terug te kijken, kwamen ze tot de conclusie dat ze intussen *major league* spelen en bovenaan staan. Het werd tijd om dit duidelijk naar buiten uit te dragen onder de naam Joosten Groep.

'Als marktleider moet je het lef hebben om de markt te leiden', zegt Youri Dirne, directeur IDEa. 'Als we van een afstandje naar de markt kijken, zien we dat we beter moeten anticiperen op wat er in de toekomst nodig is. De tijd dat we de ruimte hadden om te bouwen, ligt ver achter ons. Het is nu nodig om te werken aan multifunctioneel gebruik van ruimtes.' Volgens Dirne kan niemand de vraagstukken van de toekomst alleen oplossen. Hiervoor is samenwerking nodig. 'We kunnen niet meer vóór elkaar werken als opdrachtgever en leverancier; we moeten sámenwerken als partners. Samen een infracultuur scheppen waarbinnen

creatieve en technische grenzen verlegd kunnen worden.'

Hergebruik to the max

Joosten Groep heeft als beleid om alles wat het bedrijf verkoopt ook weer terug te nemen. Dirne geeft een voorbeeld van de verduurzaming in de groep: 'Een paar jaar geleden hebben we gezegd dat we een uiterste inspanning gaan leveren om uit alles wat we terugnemen zoveel mogelijk "levens" te halen. Recyclen tot een diamantkoppaltje, dat kan iedereen. En dan ben je ook klaar, want daarna gaat het naar de vuilstort. Ons streven is om elk product dat we terugnemen nog driemaal te kunnen recyclen.'

Zo nam Joosten MDPE-putten terug, die vervolgens door een externe partij werden geshredderd, waarna er foammatten van werden gemaakt. 'Hiervan verkochten we veel voor gebruik onder kunstgras en speeltoestellen. We

besloten dit proces zelf in de hand te houden, om te kunnen leren van de recyclingwereld. Dat is de specialisatie van Joosten Refoam.'

Hergebruik EPS: nog een keer en nog een keer

Joosten Groep is naar eigen zeggen de grootste partij in EPS. Dit lichtgewicht ophoogmateriaal gaat minimaal 100 jaar mee, maar wordt vaak al eerder weggehaald. 'EPS is geëxpandeerd schuim dat je nogmaals kunt expanderen; dan wordt het grijze EPS', legt Derksen uit. 'Dan is het gerecycled. En wanneer dat grijze *worn-out* is, kunnen we er zwarte EPS van maken. Is ook dat *worn-out*, dan kunnen we het niet meer expanderen; dan houdt het op wat EPS betreft. De meeste fabrikanten zouden het hierna naar de vuilstort brengen, maar wij zijn Joosten; wij zeggen: nee, wij geven er drie levenscyclussen aan en gaan nu kijken wat we er nog meer mee kunnen doen.'

Van EPS naar drainageplaat

Joosten verhit het zwarte EPS, agglomereert het en maakt er korrels van. Van die korrels wordt een draad gemaakt, die in kleine stukjes wordt gesneden. Dit vormt de basisgrondstof voor drainageplaten in groendaken. Daarmee begint de cyclus weer opnieuw. 'Vanuit dit pro

'Als marktleider moet je het lef hebben om de markt te leiden'

De vestiging Schiedam van Joosten Groep, waar commercie, innovatie en marketing zijn gevestigd



‘Ons doel is om elk product dat we terugnemen nog driemaal te recyclen’

duct kunnen we het hergebruik tot wel zeven levenscyclussen oprekken. En dat is de kracht van Joosten, omdat haast niemand actief is in zowel groendaken als infiltratiekratten en wegfunderingen. Wij kunnen de nieuwe grondstof op meerdere vlakken inzetten.’

Eén aanspreekpunt

Wat Joosten Groep in praktische zin te bieden heeft aan de gww- en groenbranche? Naast Joosten Kunststoffen zijn er ook de werkmatschappijen Joosten Concepts en Joosten Riotech. Joosten Concepts gaat verder dan handel en verkoop en houdt zich bezig met

engineering, levering en realisatie van onder andere gewapende grondconstructies, paaltrassystemen en EPS-constructies. ‘Wij zijn de verbinder tussen opdrachtgever en uitvoerder, met slechts één aanspreekpunt, onze collega Bob Boonzaaijer.’

Joosten Riotech is ontstaan door een overname. ‘Een overname door Joosten betekent niet: opslokken en doorgaan. Riotech blijft Riotech, met zijn specifieke kennis van afscheiders en pompputten. Het doel is van elkaar en met elkaar leren en samen werken aan groei’, aldus Dirne.

Productie en kennis combineren

Tot slot zijn er nog Joosten Productie en Lastechniek (PLT) en Joosten Van Kaam. De eerste maakt al sinds jaar en dag maatwerkputten in de eigen productiefaciliteit in Bommel en last folie op locatie. De tweede, ook recent door een overname aan de groep toegevoegd, vult de productiewerkzaamheden van Joosten PLT perfect aan. Dirne besluit: ‘Ook hier geldt: samen staan we sterker door kennisdeling, gezamenlijke inkoop en combineren van specialisaties.’



BE SOCIAL
Scan, lees & deel!