



Met de luchtfiets naar de Randstad

**Niet alleen andere groenvoorzieners nemen groenvoorzieners over.
Consolidatie kan ook uit de grijze hoek komen**

Begin 2018 kwam het naar buiten: de Bunnik Groep werd overgenomen door de Biggelaar Groep. CEO Hans van den Biggelaar vertelt met zijn directeur Jelle van der Kleij over de overname van het bedrijf uit Alphen aan den Rijn in Zuid-Holland, waarmee het personeelsbestand van de Biggelaar Groep verdubbelde.

Auteur: Hein van Iersel

1958 was een vruchtbaar jaar. De schrijver van dit stukje werd geboren, maar daarnaast begonnen drie broers Van den Biggelaar in Velddriel met hun bedrijf. Ze kochten een aantal tweedehandse GMC-vrachtwagens, die werden omgebouwd tot kieper en begonnen zich te verhuren voor het transport van zand en grond. Als je nu vanaf de A2 de afslag Van den Biggelaar, heb je maar weinig fantasie nodig om te zien hoe het er 61 jaar geleden heeft uitgezien. Het gebied ademt nog steeds in alles zware machines. Dat begint al meteen met een peloton handelaren in bouwmaterieel, direct aan de afrit. De provinciale weg is verder vergeven van de autohandelaren. Dit is duidelijk een gebied waar men van aanpakken weet. Die voorliefde voor techniek en groot materieel komt ook meteen naar voren als je via de digitale snelweg het bedrijf bezoekt. Ook deze wordt gedomineerd door een overvloed aan grote machines: dumpers, baggermaterieel en ander groot formaat ijzer. Gelukkig is de ont-

vangst op het bijna bescheiden kantoor anders. Die is wel gewoon Brabants vertrouwd en warm. CEO Hans van den Biggelaar en Bunnik Groep-directeur Jelle van der Kleij zitten al klaar met koffie. Er is even wat paniek, omdat het juiste draadje voor het presentatiescherm – net als in ieder ander bedrijf – niet lijkt te passen, maar dan kunnen we beginnen. Met honderd miljoen omzet ben je groot. En in het groen zelfs heel groot. Toch opereert Van den Biggelaar als het om groen gaat vooral onder de radar. Dat heeft allereerst te maken met het feit dat er opvallend weinig te lezen is over het bedrijf. Natuurlijk zijn er de *usual suspects* in de vorm van stukjes in het lokale *sufferdje*, maar de landelijke bekendheid blijft ver achter bij de grootte van het bedrijf, en trouwens ook bij de impact van het bedrijf. Veel activiteiten van de groep zijn redelijk inwisselbaar, maar de groep herbergt ook een aantal zeer exclusieve producten onder het dak, zoals Trisoplast. Daarover weet Van den Biggelaar een smeug verhaal te vertellen. 'Wij kochten in

1 cm Trisoplast is beter waterdicht dan 1 m zand plus bentoniet

de jaren 90 van een Hongaarse universiteit een procedé om riolen te renoveren. Dat leek veelbelovend, dus daar mocht een stevig bedrag voor betaald worden. Als extraatje kregen we van die universiteit iets anders mee. Wij wisten eigenlijk niet wat daarmee te doen en het werd netjes opgeborgen in een kast. Om een lang verhaal kort te maken: de rioolrenovatie bleek een flop van jewelste en is alweer jaren vergeten. Maar dat andere idee kreeg van ons de naam Trisoplast en werd verder doorontwikkeld. Hiermee realiseren wij nu projecten over de hele wereld. We zijn sinds kort zelfs in China bezig. Dat doen we overigens met een Chinese partner. Trisoplast is een mengsel van klei, zand en polymeren waarmee je theoretisch een water- en gasdichte laag van 1 cm dik kunt bouwen met een door certificaten gegarandeerde levensduur van honderd jaar. Natuurlijk lukt het in de praktijk bijna niet om 1 cm dik te werken. Daarom brengen wij een laag van gemiddeld 7 cm aan.' Trisoplast wordt onder andere gebruikt voor het afdekken van vuilstorten, maar ook voor grote natuurlijke vijvers, bijvoorbeeld op golfbanen. Hans van den Biggelaar: 'Trisoplast is vergelijkbaar met een

zand-bentonietmengsel, maar 1 cm Trisoplast is beter waterdicht dan 1 m zand plus bentoniet.'

Ook de Bunnik Groep heeft een aantal unieke competenties binnen het bedrijf. De huidige vestiging van de Bunnik Groep is in Alphen aan den Rijn. Dat is zo'n beetje het centrum van het oer-Hollandse veenweidegebied. Daar hoort automatisch bij dat het bedrijf als geen ander verstand heeft van werken op slappe grond. Van der Kleij: 'Heel uniek: wij zijn nu bijvoorbeeld voor het buurtschap De Kanis in de gemeente Woerden de complete infrastructuur opnieuw aan het opbouwen en helemaal op betonnen palen aan het uitvoeren. Daar was –

maar dat geldt natuurlijk voor meer plaatsen in het westen van het land – een enorm probleem met het inklinken van de grond. Op sommige plaatsen zakte de grond meerdere centimeters per jaar. We ondervangen hiermee de zetting. Dat soort projecten doen we meer, meestal in het westen van het land. Maar sinds we onderdeel zijn van de Biggelaar Groep, weten ook andere opdrachtgevers en zusterbedrijven ons te vinden.'

Synergie

De logische vraag is dan: in hoeverre is er synergie tussen de verschillende bedrijven? Natuurlijk is die synergie er en weten de verschillende bedrijfsonderdelen elkaar te vinden als het om bijzondere projecten gaat. Eerst en vooral geldt dat alle bedrijfsonderdelen zelfstandig opereren en de eigen broek moeten ophouden. Volledig zelfstandig zijn de bedrijven overigens niet. Hrm, ICT, KAM en communicatie zijn ondergebracht bij de holding. CEO Hans van den Biggelaar ziet daar zowel de voor- als de nadelen van in. Een voordeel van een centrale aanpak is dat er uniformiteit ontstaat en dat iedereen binnen de groep gelijk

We hadden nog geen eigen vestiging in de Randstad. Dat is toch waar de omzet zit



 Jelle van der Kleij

 Bunnik Groep

Daarom kon het hele bedrijf wel weer een likje verf gebruiken

wordt behandeld, maar de CEO vraagt zich tegelijk af of dit wel de meest efficiënte manier is om zaken te organiseren.

Acquisitie

De aanleiding voor het interview is natuurlijk de reden dat Van den Biggelaar de Bunnik Groep heeft overgenomen. Dat is altijd een combinatie van kansen en strategie. Over de strategie kan CEO Hans van den Biggelaar kort zijn. 'We waren af en toe weleens aan het lucht-fietsen over de Randstad. Daar hadden we nog geen eigen vestiging en dat is toch waar de

grote zit.' Luchtfietsen is natuurlijk leuk, maar dan moet er nog wel een goede kans langskomen. Hans van den Biggelaar: 'Een van onze directeuren sprak Gerrit van Doorn, de toenmalige directeur en eigenaar van de Bunnik Groep, en wist dat hij op zoek was naar een nieuw onderkomen voor zijn bedrijf. Hij had geen opvolgers en was op een leeftijd gekomen dat hij afscheid wilde nemen van het bedrijf. Wat volgde was een lang proces van ruiken en voelen aan elkaar. Dat heeft zeker een jaar geduurd. Natuurlijk gaat het dan om geld, maar voor Gerrit van Doorn was het ook belangrijk

De Bunnik Groep is gevestigd in Alphen aan den Rijn en heeft een jaaromzet van bijna 35 miljoen euro en 150 medewerkers. De disciplines waarin de Bunnik Groep werkt, zijn infra, milieu, bodemtechniek en gebiedsbeheer. Het bedrijf werd bijna 70 jaar geleden opgericht door Adriaan Bunnik. Dertig jaar geleden nam Gerrit van Doorn de Bunnik Groep over.

dat de Bunnik Groep onderdak zou vinden bij een ander familiebedrijf.'

Van den Biggelaar over de onderhandelingen: 'Dat ging goed. Heel goed zelfs. Het is alleen een paar keer kritiek geworden toen de advocaten gingen meedoen. Gerrit van Doorn was dat duidelijk niet gewend. Ik eigenlijk ook niet. Maar ik ben tien jaar jonger en besef wat makkelijker dat het ook om de cijfers gaat en dat een goed boekenonderzoek hoort bij een overname van die omvang.'





Bij de Biggelaar Groep werken ruim 350 mensen. De totale jaaronzet bedraagt circa 100 miljoen euro. De groep bestaat uit de volgende bedrijven:

- Van den Biggelaar Grond- en waterbouw: Grondverzet en waterbouw. Alles op het snijvlak van land en water
- Vevon: Tijdelijke en permanente verkeersmaatregelen
- Multriwell: Gasonttrekkingssysteem voor stortplaatsen
- Trisoplast: Milieubeschermende bodemafdichting bij stortplaatsen, tankopslagdepots, industriële terreinen en infrastructuur
- Asfaltbouw (deelneming): asfaltverwerking, bestrating, riolering en onderhoud
- BLM Wegenbouw: Onder- en bovengrondse infrastructuur
- Rebase: Herstel en onderhoud van infrastructuur
- Bunnik Groep: Infra, milieu, bodemtechniek en gebiedsbeheer
- Ducot: Engineering en advies
- Stevacon: Beton- en industriebouw



Jelle van der Kleij kwam bij de Bunnik Groep werken in precies dezelfde periode. Over de overname weet hij te melden: 'Dat was een goede stap. In afwachting van die overname was er een stop op veel investeringen. Daarom kon het hele bedrijf wel weer een likje verf gebruiken.' Daarbij gold vooral dat het bedrijf in Nieuwerbrug al jaren uit zijn jasje was gegroeid en dat er een nieuwe vestiging gezocht moest worden. Dat is inmiddels gebeurd; de Bunnik Groep is verhuisd naar Alphen aan den Rijn.

2019

Wat zijn groeiambities voor de nabije toekomst? En heeft de Biggelaar Groep alweer nieuwe overnamekandidaten op de korrel? Volgens de algemeen directeur is daar geen sprake van en zal 2019 in het teken staan van die andere manier van consolideren. Geen groei in omzet, maar alle groepsonderdelen beter deel laten uitmaken van de Biggelaar-cultuur en de totale organisatie strak zetten. Hans van den Biggelaar: 'Ik vind het leuk om te ondernemen. Mij maakt het niet uit of het bedrijf nu 80, 100 of 150 miljoen euro omzet groot is.'



Be social

Scan of ga naar:

www.stad-en-groen.nl/article/28539/rotterdam-mobiliseert-stakeholders-voor-aanpak-duizendknoop