



Go West, daar zitten de mooie projecten en de omzet

De Enk neemt collega Binder over – achtergronden en overwegingen

Een van de doelstellingen van De Enk Groen en Golf is zo snel mogelijk landelijk werken. En hoewel het bedrijf een nevenvestiging heeft in Rijnsaterwoude, bleek een substantiële autonome groei lastig. Daarom werd afgelopen mei collega-bedrijf Binder Groenprojecten overgenomen.

Auteur: Hein van Iersel

We hebben het snel uitgerekend: de gemiddelde leeftijd van de vier aanwezigen bij het interview in Poortugaal is 52 jaar. Gerard van der Werf is met 54 jaar de senior, gevolgd door adjunct-directeur Rob Luyk van Binder, die ook 54 is, en Thod Binder en Frans Reulink, die respectievelijk 52 en 50 jaar oud zijn. De heren ontlopen elkaar dus niet veel qua leeftijd. Maar wel qua insteek.

Frans Reulink is naast Van der Werf een van de twee eigenaren van De Enk. Hij legt uit

hoe het tot deze overname gekomen is. 'Onze doelstelling is dat we landelijk willen werken. Daarvoor is het een must dat je een vestiging in het westen van het land hebt. Daar zitten de mooie projecten en daar zit de omzet.' Collega-directeur Gerard van der Werf maakt het verhaal af: 'Natuurlijk hadden we al een vestiging in Rijnsaterwoude, maar autonoom groeien vanuit een kleine nevenvestiging is zo makkelijk nog niet.' Reulink neemt weer over: 'De grootste uitdaging daarbij is het vinden van goede mensen. Dat is misschien nog belangrij-



4 min. leestijd



4 min. leestijd

ker dan de mooie projecten.' Reulink legt uit dat beide zaken ook direct verband houden. 'Om goede mensen te vinden en te houden, moet je mooie projecten hebben. Natuurlijk hebben wij ook schoffelwerk en 'onkruid op verhardingen', maar daar ligt niet onze ambitie. Wij willen het complexere werk hebben, met burgerparticipatie, integraal beheer of veel *social return*. Dat levert het mooiere werk op, waarmee je goede mensen aan je kunt binden.'

Naar het westen

Reulink en Van der Werf schetsen hoe het gegaan is. 'Toen wij eenmaal de beslissing hadden genomen om naar het westen te gaan via acquisitie, hebben we een shortlist opgesteld. Welke bedrijven zouden bij ons kunnen passen?' Volgens de beide directeuren van De Enk prijkt prominent boven aan die lijst het bedrijf van Thod Binder: Binder Groenprojecten.

Thod Binder: 'Frans Reulink belde me vorig jaar om een kop koffie te komen drinken. Ik heb het antwoord toen over de zomervakantie heen getild, maar had al eerder voor mezelf besloten dat ik rond 2020, 2021 iets met het bedrijf wilde doen. Wij hebben altijd goed gedraaid en er was geen enkele noodzaak voor mij om te verkopen. Mijn vader en opa waren eerder eigenaar van het bedrijf: in totaal meer dan 80 jaar Binder-geschiedenis. Maar ik voorzie niet dat mijn kinderen interesse hebben in het bedrijf. Dus er moest een keer iets gebeuren.'

Met ongeveer 6 miljoen omzet net iets te groot voor het servet en te klein voor het tafellaken



Frans Reulink De Enk



Gerard van der Werf

‘Ze kunnen het al bijna tachtig jaar zonder ons’



 Thod Binder

Synergie

Thod Binder werkt inmiddels een paar maanden onder de paraplu van De Enk en merkt nu al dat er de nodige synergie winst te halen is uit de samenwerking. ‘Voor ons geldt dat wij met zo’n 6 miljoen omzet te groot zijn voor het servet en te klein voor het tafellaken. We hebben ongeveer 50 mensen in eigen dienst, maar we konden merken dat we bij sommige tenders al tekortschoten. De ontwikkelingen gaan snel; opdrachtgevers vragen steeds meer op het gebied van certificaten, attesten, keurmerken en plannen van aanpak. Als grote aannemers je dan in het voordeel.’

Rob Luyk weet die synergie in een aantal voorbeelden te verpakken. ‘Ik kan zo een aantal voorbeelden geven waar onze klanten nu al enthousiast van worden. Het concept Zorgeloos Groen bijvoorbeeld, of gerobotiseerd maaien, of het gebruik van Gis Viewer.’



 Rob Luyk

Alleswetend

Dat Binder Groenprojecten nu al merkt dat de samenwerking synergie oplevert, is mooi meegenomen, maar het is duidelijk niet de bedoeling dat Binder opgaat in het grotere geheel. Van der Werf: ‘Binder heeft het bijna tachtig jaar zonder ons gedaan, dus het zou raar zijn als wij nu ineens als enige de wijsheid in pacht zouden hebben. Het is juist de bedoeling dat de naam, de aanpak en de cultuur van Binder blijven bestaan. De klanten hebben daar vertrouwen in en dat geldt ook voor de medewerkers.’ Thod Binder: ‘Ik heb er natuurlijk niets over te vertellen, maar het zou inderdaad niet verstandig zijn.’

Overdracht

Natuurlijk is het een schok als het bedrijf waar jij al zoveel jaar werkt wordt overgenomen door een ander bedrijf, waar je misschien nog nooit van gehoord hebt. Rob Luyk: ‘Wij hebben met zijn vieren de boodschap gebracht voor het totale personeel van Binder. Na twee dagen hebben we dat nog een keer gedaan en ons toen meer gefocust op de talloze praktische vragen die het personeel heeft. Vragen als: Blijf ik mijn auto houden? en andere praktische zaken die voor mensen heel belangrijk zijn.’ Thod Binder: ‘Dat is heel goed gegaan, ook wel omdat er feitelijk weinig is veranderd. Ik blijf nog minimaal vijf jaar aan het bedrijf verbonden en ook Rob Luyk blijft in zijn rol als bedrijfsleider/ adjunct-directeur.’

De Enk Groen en Golf is eigendom van Frans Reulink en Gerard van der Werf. Het bedrijf is opgericht in 1958 en was van 1996 tot 2014 onderdeel van het Heijmans-concern. De huidige directeurs verwierven het bedrijf via een managementbuy-out. De meest recente omzetcijfers willen de beide directeurs niet geven. De laatste betrouwbare omzetcijfers uit openbare bronnen zijn uit 2016, toen de omzet ongeveer 21 miljoen bedroeg. De Enk is gespecialiseerd in het onderhoud van golfbanen, daktuinen en de hoogwaardige inrichting van de openbare ruimte via concepten als Zorgeloos Groen. Bij De Enk werken ongeveer 175 mensen in vaste dienst.

Binder Groenprojecten werd meer dan tachtig jaar geleden opgericht door de grootvader van Thod Binder. Er werken ongeveer vijftig mensen en de omzet bedraagt 6 miljoen, waarvan 3 miljoen in aanleg en onderhoud en drie miljoen in realisatie. Het bedrijf is gespecialiseerd in daktuinen, integraal groen en onderhoud van industriële complexen.



Be social

Scan of ga naar:

www.stad-en-groen.nl/arti-

[30253/go-west-daar-zitten-de-mooie-projecten-en-de-omzet](http://www.stad-en-groen.nl/arti-30253/go-west-daar-zitten-de-mooie-projecten-en-de-omzet)